



MAPA DE RISCOS DA CONTRATAÇÃO

Número do Processo: 06022024/01-SEADM

Órgão/Entidade: Secretaria Municipal de Administração – Prefeitura Municipal de Tianguá/CE
Solução a ser Contratada: Prestação de serviços técnicos especializados para a realização de concurso público

1. Introdução

Este Mapa de Riscos tem como objetivo identificar, avaliar e propor medidas de mitigação para os riscos associados à contratação de uma instituição sem fins lucrativos para a organização e execução de concurso público destinado ao provimento de cargos efetivos na Prefeitura Municipal de Tianguá.

A contratação fundamenta-se na necessidade de recomposição do quadro funcional do Município, considerando a expiração da validade do último certame realizado em 2016 e a vacância de cargos essenciais. A medida busca garantir o ingresso de servidores efetivos, reduzindo a dependência de contratações temporárias e assegurando a continuidade dos serviços públicos essenciais.

A análise de riscos considerou todas as fases da contratação: **planejamento, seleção do fornecedor e execução do contrato**, de modo a garantir transparência, eficiência e economicidade ao processo.

2. Mapa de Riscos

Nº	Fase da Contratação	Tipo de Risco	Identificação do Risco	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco	Medidas de Mitigação	Plano de Contingência	Responsável
1	Planejamento da Contratação	Técnico	Deficiência na especificação dos serviços, resultando em um concurso inadequado	3 (Provável)	4 (Alto)	12	Elaborar estudo técnico preliminar detalhado alinhado com as necessidades da Administração	Revisão do Termo de Referência antes da contratação	Comissão de Contratação
2	Planejamento da Contratação	Legal	Fundamentação jurídica inadequada para a dispensa de licitação, levando à impugnação da contratação	2 (Pouco Provável)	5 (Muito Alto)	10	Consultoria jurídica especializada e justificativa robusta conforme a Lei nº 14.133/2021	Revisão dos documentos e parecer jurídico prévio	Setor Jurídico
3	Planejamento da Contratação	Financeiro	Ausência de previsão orçamentária suficiente para arcar com eventuais custos adicionais da contratação	3 (Provável)	4 (Alto)	12	Garantir reserva de contingência e previsão na Lei Orçamentária	Revisão dos valores no planejamento financeiro	Setor Financeiro
4	Seleção do Fornecedor	Operacional	Contratação de instituição sem experiência comprovada na realização de concursos públicos	2 (Pouco Provável)	5 (Muito Alto)	10	Exigir comprovação de experiência e qualificação técnica no edital	Cancelamento da contratação e nova seleção de fornecedor	Comissão de Licitação

[Assinaturas]



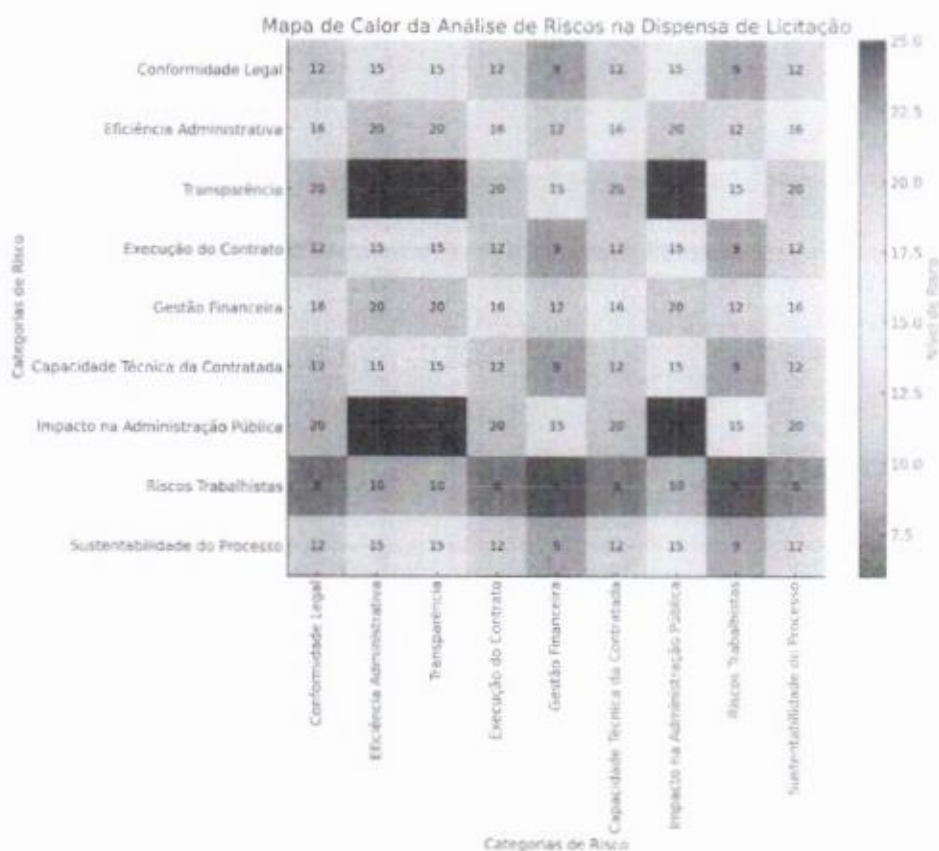
Prefeitura de
Tianguá



5	Seleção do Fornecedor	Técnico	Contratada não atender requisitos técnicos exigidos para a execução do concurso	3 (Provável)	4 (Alto)	12	Definir critérios rigorosos no edital de contratação	Desclassificação da instituição e nova contratação	Comissão de Licitação
6	Execução do Contrato	Legal	Impugnação judicial ao concurso por falhas no processo seletivo	3 (Provável)	5 (Muito Alto)	15	Garantir conformidade legal do edital e ampla publicidade	Revisão do edital e assessoria jurídica preventiva	Fiscal do Contrato
7	Execução do Contrato	Financeiro	Baixa arrecadação de inscrições, impactando a viabilidade financeira do contrato	3 (Provável)	4 (Alto)	12	Realizar ampla divulgação do concurso e garantir cronograma adequado	Renegociação contratual ou revisão da estrutura de custos	Setor Financeiro
8	Execução do Contrato	Logístico	Falhas na aplicação das provas (fraudes, atrasos ou problemas estruturais)	2 (Pouco Provável)	5 (Muito Alto)	10	Definição rigorosa de locais de prova e segurança reforçada	Aplicação de provas em nova data, se necessário	Instituição contratada
9	Execução do Contrato	Técnico	Problemas técnicos na plataforma de inscrições, prejudicando os candidatos	3 (Provável)	4 (Alto)	12	Testes rigorosos no sistema e suporte técnico disponível	Abertura de novo período de inscrições, se necessário	Instituição contratada
10	Execução do Contrato	Ético	Suspeitas de fraude ou vazamento de questões	2 (Pouco Provável)	5 (Muito Alto)	10	Monitoramento rigoroso das provas e auditoria independente	Anulação da prova e nova aplicação	Instituição contratada
11	Execução do Contrato	Operacional	Erros na correção das provas e divulgação de resultados incorretos	3 (Provável)	4 (Alto)	12	Revisão por amostragem antes da divulgação	Correção de notas e publicação de errata	Instituição contratada
12	Execução do Contrato	Legal	Atraso na homologação do concurso devido a recursos administrativos e judiciais	3 (Provável)	4 (Alto)	12	Estruturação de equipe jurídica para análise ágil de recursos	Mediação com candidatos e agilização dos trâmites	Comissão Organizadora
13	Execução do Contrato	Financeiro	Não cumprimento das obrigações financeiras da contratada, impactando a execução do serviço	2 (Pouco Provável)	5 (Muito Alto)	10	Acompanhamento financeiro contínuo e exigência de garantias contratuais	Aplicação de sanções e rescisão contratual	Setor Financeiro
14	Execução do Contrato	Ambiental	Impacto ambiental negativo pelo uso excessivo de papel e descarte inadequado	2 (Pouco Provável)	3 (Médio)	6	Utilizar meios digitais e estabelecer diretrizes de descarte sustentável	Implementação de políticas ambientais na execução do contrato	Instituição contratada



3. MAPA DE CALOR DA ANÁLISE DE RISCOS NA DISPENSA DE LICITAÇÃO



4. Definições das Escalas

Probabilidade	Descrição
1	Raro
2	Pouco provável
3	Provável
4	Muito provável
5	Praticamente certo

Impacto	Descrição
1	Muito Baixo
2	Baixo
3	Médio
4	Alto
5	Muito Alto

Nível de Risco (Probabilidade x impacto)	Descrição
1 a 25	Variando de 1 (Baixo) a 25 (Muito Alto)
Prioridade	Eventos com impacto elevado são priorizados



5. Resumo

O presente Mapa de Riscos identifica e avalia os principais riscos da contratação de uma instituição para organização do concurso público em Tianguá-CE. Foram analisados riscos técnicos, legais, financeiros, operacionais, éticos e ambientais, abrangendo todas as fases da contratação.

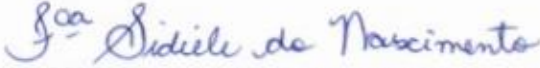
Os riscos com maior nível de criticidade incluem **impugnações judiciais, falhas na execução do certame e problemas na arrecadação das taxas de inscrição**, que podem comprometer a viabilidade financeira da contratação.

Para mitigar esses riscos, foram propostas **medidas preventivas e corretivas**, como rigorosa especificação técnica, ampla publicidade do certame, auditoria contínua, fiscalização da execução do contrato e medidas de contingência em caso de falhas operacionais.

A adoção dessas medidas garantirá que o concurso público ocorra com **transparência, eficiência e segurança jurídica**, promovendo um processo seletivo legítimo e isonômico para a recomposição do quadro funcional municipal.

5. Aprovação

Tianguá - CE, 18 de fevereiro de 2025.

UNIDADE TÉCNICA/RESPONSÁVEL RESPONSÁVEL PELA ELABORAÇÃO DO DOCUMENTO:	ÓRGÃO RESPONSÁVEL PELA DEMANDA RESPONSÁVEL/AUTORIDADE COMPETENTE DO ÓRGÃO:
 FRANCISCA SIDIELE DO NASCIMENTO CPF 026.898.703-39 PORTARIA 271	 ALBERI FARRAPO DE OLIVEIRA SECRETÁRIO MUNICIPAL DE ADMINISTRAÇÃO PREFEITURA MUNICIPAL DE TIANGUÁ